



*"Особенно научная деятельность факультета усилилась с приходом Евгения Ильича Михайловского. Именно при его активном участии ректорату удалось создать вычислительный центр, что придало университету совсем другое звучание".*

*В.А.Витязева<sup>1)</sup>*

## Блики информатизации

Более десяти лет мне пришлось в разных ипостасях, но неизменно на общественных началах, заниматься информатизацией. Перефразируя М.Твена, можно сказать, что восьмидесятые были годами, когда слова "энтузиаст" и "дурак" еще не были синонимами. Смена идей и людей в процессе информатизации происходила как в калейдоскопе. Сейчас, пожалуй, никто кроме меня не сможет проследить весь путь становления и падения информационно-вычислительного центра университета, рассказать о той роли, которую сыграл этот центр в становлении самого университета, в формировании его авторитета как ведущего вуза Республики Коми. Это обстоятельство и подвигло меня запечатлеть на бумаге некоторые воспоминания из совсем еще свежей истории.

Когда я приехал по приглашению ректората в Сыктывкарский университет, там ломали голову над чуть ли не философским вопросом: "Нужно ли создавать свой вычислительный центр или лучше арендовать машинное время по мере необходимости?". Ректорату явно претили доводы профессора В.Ф.Демьянова о том, что иметь университету

---

<sup>1)</sup> Они были первыми//Вестник Сыктывкар. ун-та/Серия 1: математика, механика, информатика. 1996. Вып.2.С.261-265.

свой вычислительный центр совершенно ни к чему. Кафедра прикладной математики, которую я тогда возглавил, занималась методами оптимизации. Численная реализация этих методов требовала использования ЭВМ, обладающих значительными вычислительными ресурсами. Университет арендовал машинное время в Комилеспrome (ЭВМ ЕС-1022). Время выделялось лишь глубокой ночью. Так что нашим пользователям приходилось возвращаться с вычислительного центра под утро и после бессонной ночи обеспечивать учебный процесс. В то время именно это обстоятельство побудило меня поддержать идею о создании своего вычислительного центра. Университет имел две устаревших маломощных ЭВМ "Мир-1" да два табулятора, на которых проходили вычислительную практику студенты экономического факультета. Эти машины обслуживались группой молодых специалистов, которые в скором времени составили ядро коллектива вычислительного центра: В.А.Морозов, Т.И.Епишенкова, А.В.Фролов, Е.В.Морозова. В то время была расхожей фраза: "Скажи, какая у тебя ЭВМ, и я скажу, кто ты". Конечно, мы мечтали о наиболее распространенной тогда модели машин единой системы - ЭВМ ЕС-1022, не догадываясь еще, что через какие-нибудь пять лет она безнадежно устареет. Я и сейчас считаю, что приобретение университетом относительно недорогой машины "Наири-3-1" было удачей. Эта машина была введена в эксплуатацию в конце 1978 года. Небольшой коллектив прошел весь путь от подготовки помещения до реализации полноценного рабочего режима. По представлении в Министерство акта о запуске "Наири-3-1" мы получили двадцать с лишним ставок для обеспечения двухсменной работы новой машины. Это событие и надо считать началом информационно-вычислительного центра. Как известно, одним из принципов создания, например, автоматизированных систем управления является так называемый принцип первого руководителя. Ибо создание таких систем - дело трудное, а их полезность далеко не всем очевидна. Можно сказать, принцип первого руководителя (или руководителей) эффективно был реализован на практике формирования ИВЦ СГУ. Ректор университета В. А. Витязева и тогдашний проректор по науке Б.Я.Брач рассматривали создание информационно-вычислительного центра как важнейшую и первостепенную задачу. Ощущая их постоянную поддержку по всем вопросам, связанным с информатизацией, коллектив работал вдохновенно, не считаясь с личным временем. Рос парк ЭВМ. Были приобретены две мини-ЭВМ "Мера-60". Совершенно случайно выявилась возможность приобретать через прямые поставки (минуя наше министерство) диалоговые системы на базе микро-ЭВМ "Электроника ДЗ-28", которые были прообразом современных персональных ЭВМ. Правда, сходство фактически исчерпывалось эле-

ментом личности. Тем не менее, именно на базе этих ЭВМ, приобретаемых нами поэтапно за счет бюджетных и хоздоговорных средств, в 1984 году была создана лаборатория микроЭВМ, под которую нам неожиданно выделили дополнительный штат в количестве восьми единиц. Середина восьмидесятых годов проходила под лозунгом интенсификации народного хозяйства, одним из рычагов которой была автоматизация производства и управления с использованием ЭВМ. Резко повысился спрос на людей, занимающихся вычислительной техникой и информатизацией. Одна государственная кампания сменяла другую. Так, начиная с 1985/86 учебного года, в школах страны был введен обязательный предмет "Основы информатики и вычислительной техники". Нужно было в срочном порядке подготовить сотни учителей республики для преподавания информатики. Благодаря своевременному созданию лаборатории микроЭВМ ИВЦ СГУ был единственным подразделением в нашей республике, готовым к проведению этой "акции". Университет был определен соответствующими министерствами базовым вузом Коми АССР по подготовке и переподготовке учителей общеобразовательных школ в области информатики. К началу указанного учебного года прошли переподготовку по 72-х часовой программе и получили простейшие сертификаты более трехсот учителей.

Годом раньше на базе той же лаборатории микроЭВМ был открыт факультет "МикроЭВМ и микропроцессоры" Народного университета научно-технического прогресса, функционировавшего при Сыктывкарском Доме техники. Обучение было рассчитано на один год. Факультет работал в течение четырех лет. Все эти годы мне пришлось быть деканом этого факультета. Через год после его открытия мы организовали еще один факультет - "Программное обеспечение ПЭВМ", деканом которого стал доцент А.А.Васильев. Душою обоих факультетов был доцент В.Л.Никитенков. Через названные факультеты "прошли" около трехсот работников народного хозяйства и преподавателей университета. Преподавание осуществлялось за символическую плату, что и привело к прекращению деятельности названных факультетов, когда к энтузиазму стали относиться как к одной из форм глупости.

Кроме обучения азам информатики на регулярной основе, нами проводились семинары, конференции, выездные лекции на предприятиях Сыктывкара и других городов республики. ИВЦ СГУ участвовал в работе над программой интенсификации "Сыктывкар-90", курируемой горкомом партии. По итогам этой работы мне и ответственному исполнителю от университета Т.М.Никитенковой названный партийный орган вынес официальную благодарность. При Сыктывкарском Доме книги в 1986 году был создан клуб технической книги "Прогресс-2000", который функцио-

нировал в течение пяти лет и все эти годы мне довелось быть председателем совета клуба. Активными членами совета были доценты В.Л.Никитенков и А.А.Васильев, а также тогдашний ректор университета профессор А.Е.Грищенко. В клубе ежемесячно встречались ученые и писатели, рабочие и министры, издатели и домохозяйки. Без преувеличения скажу, что это были приятные, полезные и интересные встречи. Нужно ли говорить, что дежурной темой бесед была информатизация! Именно благодаря одной из таких встреч появилось первое в республике пособие для учителей "Введение в информатику", авторами которого стали А.С.Мальцев, В.Н.Исаков (пединститут), А.А.Васильев, В.Л.Никитенков (университет).

Между тем университет не прекращал попыток приобрести большую ЕС ЭВМ, ибо ресурсов "Наири-3-1" было явно недостаточно для обеспечения научной деятельности и особенно для автоматизации управления вузом. Дело в том, что стандартное программное обеспечение подсистем АСУ ВУЗ было рассчитано на ЭВМ единой системы. Но вузы, как и генералы, делятся на элитные и неэлитные. И вот нам предложили взять на баланс университета подержанную ЭВМ ЕС-1050, работавшую до этого на ВЦ Горьковского (ныне - Нижегородского) университета. В этой модели ЕС ЭВМ была сделана попытка реализовать на микроэлектронной базе принципы работы замечательной отечественной машины БЭСМ-6. Попытка оказалась неудачной. Машина получилась слишком громоздкой и неустойчивой в работе. Злые шутники сравнивали ее с Царь-пушкой. Для размещения машины требовался зал площадью в 200 квадратных метров. Машину нужно было доставить своими силами из Горького. И вот тут проявилась кульминация энтузиазма и работоспособности молодого коллектива ИВЦ СГУ. Сразу по принятии решения взять машину на баланс СГУ, была создана комиссия во главе с Б.Я.Брачом, конечной целью которой был рабочий запуск ЭВМ ЕС-1050. Комиссия собиралась еженедельно по средам, работала четко и слаженно, как единый организм. Машина была введена в эксплуатацию в 1986 году. Со времени ее запуска приказом ректора был официально легализован ИВЦ СГУ как структурное подразделение университета, а я был назначен его начальником. Для меня это было всего навсего общественным поручением. Мои иногородние коллеги говорили, что так не бывает, однако так было, и я нисколько не жалею об этом, а, наоборот, благодарен судьбе... Доставка машины из Горького была осуществлена группой наших сотрудников во главе с В.А.Морозовым. Мне и сейчас приятно вспоминать, с каким восторгом отзывался начальник вычислительного центра Горьковского университета о наших людях. "Это было как десант. Работали четко, быстро, молча. Делай что угодно, но таких работников

надо сберечь!" При этом надо сказать, что в последнее время машина в Горьком больше была в ремонте, чем работала. И когда год спустя, будучи в Горьком на конференции, я одному из сотрудников Горьковского центра напомнил, как он не верил, что нам удастся запустить "Царь-пушку", тот в ответ бесстрастно заметил: "А я и сейчас не верю." Этим все сказано.

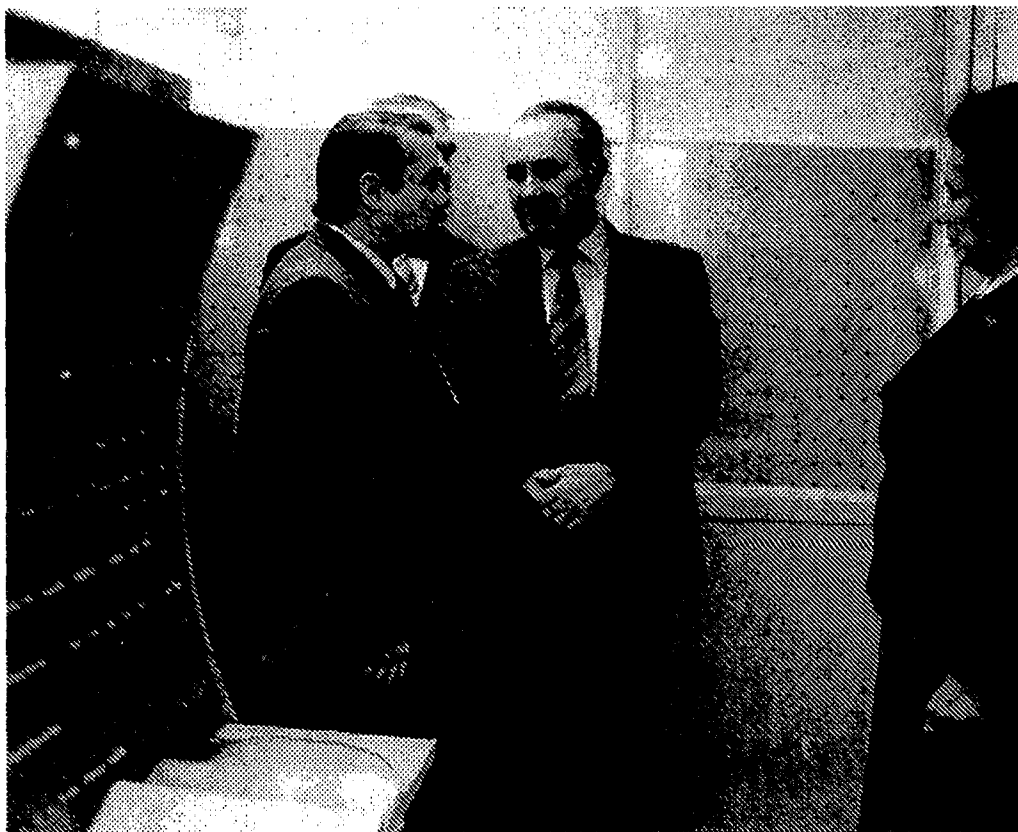
Машина работала нормально в течение еще четырех лет. Последнюю "порцию" штатных единиц привезла из Москвы сама ректор В.А.Витязева. Но этому окончательному штатному расписанию ИВЦ СГУ уже не суждено было быть заполненным. Мы теряли кадры с катастрофической быстротой, ибо ту зарплату, которую университет мог им предложить, наши конкуренты перекрывали "в разы". На смену ЕС-1050 "из рук" министра Г.А.Ягодина мы получили ЭВМ ЕС-1036, о которой в свое время не могли и мечтать. Но судьба у этой машины была "горькой" - не отработав и четверти своего срока, она пошла на драгметаллом. Персональные компьютеры в режиме реального времени "сменили со своего пути" машины стационарных вычислительных центров. Они позволяли решать принципиально новые задачи, которые в глобальном исчислении должны были привести к построению информационного общества. Возникла потребность в интеграции специалистов с целью разработки новых концептуальных подходов к проблеме информатизации, созданию программ региональной и федеральной информатизации и изысканию путей практической реализации этих программ.

В 1987 году я возглавил вновь созданную кафедру математического моделирования и кибернетики и стал отходить от дел ИВЦ СГУ, роль которого свелась к ремонтным работам в классах, где были установлены персональные компьютеры, и к решению ряда рутинных задач управления вузом. В 1989 году состоялся Учредительный съезд Всесоюзного общества информатики и вычислительной техники (ВОИВТ). Меня избрали членом Центрального правления. По возвращении в Сыктывкарною была инициирована Коми Республиканская конференция с целью создания регионального отделения ВОИВТ. Прошедшая на базе университета конференция учредила Коми отделение ВОИВТ и избрала инициатора председателем правления. Неудобно говорить, но мы с энтузиазмом взялись за работу. Оформили все регистрационные документы, укомплектовали штат и приступили к разработке концепции информатизации Коми АССР. Регулярно созываемые в различных городах Союза заседания Центрального правления приносили много новой информации, заряжали оптимизмом. В мае 1990 года на базе Коми научного центра УрО АН СССР состоялась республиканская конференция по обсуждению и принятию концепции информатизации Коми региона. Эта кон-

цепция основывалась на соответствующей концепции информатизации общества в целом, но учитывала региональный аспект. Концепция была одобрена конференцией практически без поправок. Тем же коллективом (Е.И.Михайловский, В.Н.Прохоров, И.И.Лавреш) с участием московских представителей была разработана уже на платной основе и программа информатизации Коми АССР. Она была одобрена в соответствующих структурах в Москве, но дальнейшее развитие событий похоронило и это начинание. Распад Союза привел, естественно, к прекращению деятельности и ВОИВТ как Союзной общественной структуры. Кстати, тогда же пали и такие Союзные монстры как политизированное общество "Знание" и НТО, под эгидой которых так же проводилась какая-никакая информатизация. Вялая попытка возродить Общество в рамках Российской Федерации не увенчалась успехом. Пришлось "закрывать". Никаким моим нагрузкам на ниве информатизации не сравниться по напряжению с тем, что мне пришлось испытать при процедуре "закрытия" Коми республиканского отделения ВОИВТ. Вот, например, два штриха. Сверхвысокооплачиваемый "почтальон Печкин" из Госбанка менторски внушает: "Я не могу закрыть ваш счет, пока в горисполкоме не ликвидируют вашу структуру. Но ликвидировать структуру не могут, пока я не закрою вам счет. Я вам объяснил, остальное - ваши проблемы". Одна дама из горисполкома (с лицом неуютным для мысли) с подкупающей откровенностью заявляет: "Мы не уважаем ученых". Тогда мне это откровение показалось диким, но оно оказалось пророческим...

Десятилетие компьютерного романтизма было на исходе, когда меня увлек еще один проект. Комитет по высшему образованию организовывал сеть региональных Центров НИТ (новых информационных технологий). Этот проект привлекал тем, что под Центры НИТ выделялись штаты и соответствующая техника. В частности, сразу же по созданию Центра обещали бесплатно передать ему класс современных персональных компьютеров. Забегая вперед, скажу, что с классом ПЭВМ надули, как, впрочем, и с другими посулами. Но тогда мы еще об этом не подозревали. Ведь "как бы жизнь нас не учила, сердце верит в чудеса". За трехдневный срок мною были подготовлены все необходимые документы и получена мощная поддержка от председателя Правления ВОИВТ академика И.Н.Букреева. В мае 1991 года Коми региональный Центр НИТ был создан на базе Сыктывкарского университета. Декларировалось, что он будет "способствовать повышению уровня и эффективности образования, науки, управления путем развития и совершенствования структуры информатизации указанных отраслей, а также посредством изготовления, презентации, рекламирования, распространения продукции по НИТ и организации обучения пользователей." Первым директором Коми РЦ

НИТ Госкомитетом НВШ РСФСР был назначен я, поскольку мною готовились заявительные документы, но оставался таковым совершенно недолго, рекомендуя на эту должность моего ученика В.Л.Никитенкова. Через два года его сменил В.Н.Прохоров, а еще через два года директором стал В.П.Рузов. Разумеется, я не буду оценивать работу моих коллег. О самом же Центре НИТ я здесь упомянул, во-первых, для полноты картины и, во-вторых, чтобы закончить рассказ об ИВЦ СГУ. Последний был поглощен Центром НИТ в бытность директором В.Н.Прохорова. Так начинался и закончился Информационно-вычислительный центр Сыктывкарского университета, который в свое время был гордостью ректората и местом неперенного паломничества всех высокопоставленных гостей СГУ.



У центрального процессора ЭВМ ЕС-1050 слева направо: Е.И.Михайловский, Л.А.Серафимов (начальник Главного управления университетами и экономическими вузами РСФСР), В.А.Витязева. На втором плане Б.Я.Брач.



В области информатизации, как видно из того, что я наговорил, менялось все, как блики на воде, и оказалось многое таким же нереальным. Казалось, что вот-вот поднимутся заводы-гиганты в Молдавии и Белоруссии. Мы ждали завод компьютеров в Сыктывкаре. Ну что ж, "иных уж нет, а те далече". Но все же это было прекрасное время. Мы были романтиками и сделали все, что могли. Кто может, пусть сделает лучше!